

**Refugee Team B.V.  
Spoorlaan 29  
5038 CB TILBURG**

**Betreft:  
Financieel verslag 2024**

## Financieel verslag 2024

### INHOUDSOPGAVE

### Pagina

#### **1. Accountantsrapport**

|     |                                            |    |
|-----|--------------------------------------------|----|
| 1.1 | Samenstellingsverklaring van de accountant | 3  |
| 1.2 | Algemeen                                   | 4  |
| 1.3 | Resultaatvergelijking                      | 4  |
| 1.4 | Meerjarenoverzicht                         | 6  |
| 1.5 | Financiële positie                         | 7  |
| 1.6 | Kengetallen                                | 8  |
| 1.7 | Fiscale positie                            | 10 |

#### **2. Jaarrekening**

|     |                                             |    |
|-----|---------------------------------------------|----|
| 2.1 | Balans per 31 december 2024                 | 13 |
| 2.2 | Winst- en verliesrekening over 2024         | 15 |
| 2.3 | Toelichting op de jaarrekening              | 16 |
| 2.4 | Toelichting op de balans                    | 21 |
| 2.5 | Toelichting op de winst- en verliesrekening | 28 |

#### **3. Bijlagen**

|     |                               |    |
|-----|-------------------------------|----|
| 3.1 | Jaaropstelling omzetbelasting | 32 |
|-----|-------------------------------|----|

## **1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

Refugee Team B.V.  
T.a.v. de directie  
Spoorlaan 29  
5038 CB TILBURG

Rotterdam, 5 juni 2025

Referentie: 140501  
Betreft: financieel verslag 2024

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2024 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2024, de winst- en verliesrekening over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Refugee Team B.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Refugee Team B.V.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 16 februari 2018 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Refugee Team B.V. per genoemde datum opgericht.

### Jaarrekening voorgaand boekjaar

De cijfers over het vorige boekjaar zijn ontleend aan het rapport 2023, samengesteld door Peer Accountants Amsterdam B.V. te Amsterdam. Omwille van de vergelijkbaarheid zijn de cijfers van 2023, waar nodig, anders gerubriceerd.

## 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

|                                           | 2024             |              | 2023             |              |
|-------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                           | €                | %            | €                | %            |
| Omzet                                     | 5.494.045        | 100,0%       | 4.033.982        | 100,0%       |
| Kostprijs van de omzet                    | 860.706          | 15,7%        | 1.020.589        | 25,3%        |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            | <b>4.633.339</b> | <b>84,3%</b> | <b>3.013.393</b> | <b>74,7%</b> |
| Lonen en salarissen                       | 2.324.490        | 42,3%        | 1.453.724        | 36,0%        |
| Sociale lasten                            | 524.659          | 9,6%         | 325.040          | 8,1%         |
| Pensioenlasten                            | 237.119          | 4,3%         | 151.449          | 3,8%         |
| Overige personeelskosten                  | 649.839          | 11,8%        | 425.010          | 10,5%        |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 29.614           | 0,5%         | 17.097           | 0,4%         |
| Huisvestingskosten                        | 363.061          | 6,6%         | 237.143          | 5,9%         |
| Verkoopkosten                             | 156.694          | 2,9%         | 99.146           | 2,5%         |
| Autokosten                                | 10.933           | 0,2%         | 1.204            | 0,0%         |
| Kantoorkosten                             | 238.425          | 4,3%         | 164.950          | 4,1%         |
| Algemene kosten                           | 93.644           | 1,7%         | 77.772           | 1,9%         |
| <b>Som der kosten</b>                     | <b>4.628.478</b> | <b>84,2%</b> | <b>2.952.535</b> | <b>73,2%</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <b>4.861</b>     | <b>0,1%</b>  | <b>60.858</b>    | <b>1,5%</b>  |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 353              | 0,0%         | -                | 0,0%         |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -4.068           | -0,1%        | -2.708           | -0,1%        |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> | <b>-3.715</b>    | <b>-0,1%</b> | <b>-2.708</b>    | <b>-0,1%</b> |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>         | <b>1.146</b>     | <b>0,0%</b>  | <b>58.150</b>    | <b>1,4%</b>  |
| Belastingen                               | 7.540            | 0,1%         | -                | 0,0%         |
| <b>Resultaat na belastingen</b>           | <b>8.686</b>     | <b>0,1%</b>  | <b>58.150</b>    | <b>1,4%</b>  |

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat na belastingen 2024 is ten opzichte van 2023 gedaald met € 49.464. De ontwikkeling van het resultaat na belastingen 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden weergegeven:

|                                                                  | €         | €         |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Het resultaat na belastingen is gunstig beïnvloed door:</b>   |           |           |
| <i>Stijging van:</i>                                             |           |           |
| Omzet                                                            | 1.460.063 |           |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                           | 353       |           |
| <i>Daling van:</i>                                               |           |           |
| Kostprijs van de omzet                                           | 159.883   |           |
| Belastingen                                                      | 7.540     |           |
|                                                                  |           | 1.627.839 |
| <b>Het resultaat na belastingen is ongunstig beïnvloed door:</b> |           |           |
| <i>Stijging van:</i>                                             |           |           |
| Lonen en salarissen                                              | 870.766   |           |
| Sociale lasten                                                   | 199.619   |           |
| Pensioenlasten                                                   | 85.670    |           |
| Overige personeelskosten                                         | 224.829   |           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                            | 12.517    |           |
| Huisvestingskosten                                               | 125.918   |           |
| Verkoopkosten                                                    | 57.548    |           |
| Autokosten                                                       | 9.729     |           |
| Kantoorkosten                                                    | 73.475    |           |
| Algemene kosten                                                  | 15.872    |           |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                               | 1.360     |           |
|                                                                  |           | 1.677.303 |
| Daling resultaat na belastingen                                  |           | 49.464    |

#### 1.4 Meerjarenoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

|                                           | 2024             | 2023             | 2022             | 2021           |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                                           | €                | €                | €                | €              |
| Omzet                                     | 5.494.045        | 4.033.982        | 2.022.989        | 716.343        |
| Kostprijs van de omzet                    | 860.706          | 1.020.589        | 679.879          | 106.001        |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            | <b>4.633.339</b> | <b>3.013.393</b> | <b>1.343.110</b> | <b>610.342</b> |
| Lonen en salarissen                       | 2.324.490        | 1.453.724        | 759.059          | 333.426        |
| Sociale lasten                            | 524.659          | 325.040          | 137.638          | 73.744         |
| Pensioenlasten                            | 237.119          | 151.449          | 68.963           | 95.235         |
| Overige personeelskosten                  | 649.839          | 425.010          | 95.672           | 36.820         |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa   | -                | -                | 5.800            | 5.800          |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 29.614           | 17.097           | 17.954           | 3.681          |
| Huisvestingskosten                        | 363.061          | 237.143          | 85.686           | 35.136         |
| Verkoopkosten                             | 156.694          | 99.146           | 71.589           | 27.530         |
| Autokosten                                | 10.933           | 1.204            | 2                | -              |
| Kantoorkosten                             | 238.425          | 164.950          | 44.424           | 15.935         |
| Algemene kosten                           | 93.644           | 77.772           | 20.412           | 75.586         |
| <b>Som der kosten</b>                     | <b>4.628.478</b> | <b>2.952.535</b> | <b>1.307.199</b> | <b>702.893</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <b>4.861</b>     | <b>60.858</b>    | <b>35.911</b>    | <b>-92.551</b> |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | 353              | -                | -                | -              |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -4.068           | -2.708           | -1.268           | -1.702         |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> | <b>-3.715</b>    | <b>-2.708</b>    | <b>-1.268</b>    | <b>-1.702</b>  |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>         | <b>1.146</b>     | <b>58.150</b>    | <b>34.643</b>    | <b>-94.253</b> |
| Belastingen                               | 7.540            | -                | -                | -              |
| <b>Resultaat na belastingen</b>           | <b>8.686</b>     | <b>58.150</b>    | <b>34.643</b>    | <b>-94.253</b> |

## 1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

|                                                               | 31 december 2024 |                  | 31 december 2023 |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                               | €                | €                | €                | €                |
| <b>Op korte termijn beschikbaar:</b>                          |                  |                  |                  |                  |
| Vorderingen                                                   | 561.749          |                  | 813.718          |                  |
| Liquide middelen                                              | <u>1.092.672</u> |                  | <u>583.653</u>   |                  |
| Totaal vlottende activa                                       |                  | 1.654.421        |                  | 1.397.371        |
| Kortlopende schulden                                          |                  | <u>1.756.849</u> |                  | <u>1.460.038</u> |
| Werkkapitaal                                                  |                  | -102.428         |                  | -62.667          |
| <b>Vastgelegd op lange termijn:</b>                           |                  |                  |                  |                  |
| Materiële vaste activa                                        | 127.863          |                  | 97.355           |                  |
| Financiële vaste activa                                       | <u>38.862</u>    |                  | <u>24.907</u>    |                  |
|                                                               |                  | 166.725          |                  | 122.262          |
| <b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b> |                  | <u>64.297</u>    |                  | <u>59.595</u>    |
| <b>Deze financiering vond plaats met:</b>                     |                  |                  |                  |                  |
| Eigen vermogen                                                |                  | 24.923           |                  | 16.237           |
| Langlopende schulden                                          |                  | <u>39.374</u>    |                  | <u>43.358</u>    |
|                                                               |                  | <u>64.297</u>    |                  | <u>59.595</u>    |

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 gedaald met € 39.761.

## 1.6 Kengetallen

### Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

|                                              | 2024 | 2023 | 2022  | 2021  |
|----------------------------------------------|------|------|-------|-------|
| Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen  | 0,01 | 0,01 | 0,04- | 0,29- |
| Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen  | 0,01 | 0,01 | 0,04- | 0,23- |
| Verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen | 0,99 | 0,99 | 1,04  | 1,29  |

### Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de situatie per einde boekjaar weer. Er is dus sprake van een momentopname.

|                                                                                            | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Current ratio<br><i>Vlottende activa / Kortlopende schulden</i>                            | 0,94 | 0,96 | 0,96 | 0,82 |
| Betalingstermijn debiteuren<br><i>Debiteuren / Netto-omzet x 365 dagen</i>                 | 29   | 35   | 90   | 89   |
| Betalingstermijn crediteuren<br><i>Crediteuren / Inkoopwaarde van de omzet x 365 dagen</i> | 53   | 111  | 99   | 49   |

## 1.6 Kengetallen

### Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

|                                                                             | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Omzetontwikkeling<br><i>Indexcijfer (2021 = 100)</i>                        | 766,96 | 563,14 | 282,41 | 100,00 |
| Brutowinst-marge<br><i>Brutomarge / Netto-omzet</i>                         | 84,33  | 74,70  | 66,39  | 85,20  |
| Nettowinst-marge<br><i>Resultaat / Netto-omzet</i>                          | 0,16   | 1,44   | 1,71   | 13,16- |
| Rentabiliteit totaal vermogen<br><i>Bedrijfsresultaat / Totaal vermogen</i> | 0,27   | 4,00   | 3,46   | 35,14- |
| Rentabiliteit vreemd vermogen<br><i>Rentelasten / Vreemd vermogen</i>       | 0,23   | 0,18   | 0,12   | 0,50   |

### Personeel

|                                                           | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Gemiddelde omzet per werknemer<br>(FTE)                   | 90.214 | 95.141 | 94.093 | -      |
| Loonkostenontwikkeling<br><i>Indexcijfer (2021 = 100)</i> | 692,87 | 436,78 | 196,83 | 100,00 |
| Gemiddelde personeelskosten per<br>werknemer (FTE)        | 61.348 | 55.548 | 49.364 | -      |

## 1.7 Fiscale positie

### Berekening belastbaar bedrag 2024

De verschuldigde vennootschapsbelasting over het boekjaar 2024 bedraagt € 0. Dit bedrag is als volgt berekend:

|                           | 2024   |         |
|---------------------------|--------|---------|
|                           | €      | €       |
| Resultaat na belastingen  |        | 8.686   |
| <i>Bij:</i>               |        |         |
| Niet aftrekbare kosten    | 1.767  |         |
| Beperkt aftrekbare kosten | 2.721  |         |
|                           |        | 4.488   |
|                           |        | 13.174  |
| <i>Af:</i>                |        |         |
| Vennootschapsbelasting    | 7.540  |         |
| Investeringsaftrek        | 16.837 |         |
|                           |        | 24.377  |
| Belastbaar bedrag 2024    |        | -11.203 |

Bij het uitbrengen van dit rapport zijn de aangiften vennootschapsbelasting ingediend tot en met 2023 en definitief geregeld tot en met 2023.

|                                                              | 2024   |
|--------------------------------------------------------------|--------|
|                                                              | €      |
| <b>Vennootschapsbelasting 2024</b>                           |        |
| Voldaan op voorlopige aanslag vennootschapsbelasting in 2024 | -2.738 |
| Resteert te vorderen over 2024                               | 2.738  |

## 1.7 Fiscale positie

### Voorziening latente belastingverplichtingen

Als gevolg van verschillen tussen de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening en de fiscale waardering van de betreffende balansposten is in de jaarrekening een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. De berekening van de voorziening is als volgt:

|                                                                       | 31 december 2024 |               |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
|                                                                       | €                | €             |
| Compensabel verlies                                                   |                  | 39.682        |
| Totaal verschil waardering volgens jaarrekening en fiscale waardering |                  | <u>39.682</u> |
| Voorziening latente belastingverplichtingen (19% van € 39.682)        |                  | <u>7.540</u>  |

### Overzicht verrekenbare verliezen

Per 31 december 2024 beschikt de vennootschap over de volgende fiscaal verrekenbare verliezen, welke verrekenbaar zijn met toekomstige winsten.

|                           | Saldo verlies | Verrekend     | Resteert      |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | €             | €             | €             |
| Verrekenbaar verlies 2021 | 74.947        | 46.468        | 28.479        |
| Verrekenbaar verlies 2024 | <u>11.203</u> | <u>-</u>      | <u>11.203</u> |
|                           | <u>86.150</u> | <u>46.468</u> | <u>39.682</u> |

Aangezien het zeer waarschijnlijk is dat deze verliezen kunnen worden verrekend met toekomstige fiscale winsten wordt een latente belastingvordering in de balans opgenomen. Deze vordering is gewaardeerd tegen nominale of contante waarde.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij graag bereid.

Met vriendelijke groet,

**MIJN Accountantskantoor B.V.**

L. Kranendonk  
Accountant-Administratieconsulent

## **2. JAARREKENING**

## 2.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

| ACTIVA                                       | 31 december 2024 |                  | 31 december 2023 |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              | €                | €                | €                | €                |
| <b>Vaste activa</b>                          |                  |                  |                  |                  |
| <i>Materiële vaste activa</i>                | [1]              |                  |                  |                  |
| Verbouwing                                   |                  | 22.846           |                  | 12.092           |
| Computerapparatuur                           |                  | 49.686           |                  | 41.325           |
| Inventaris                                   |                  | <u>55.331</u>    |                  | <u>43.938</u>    |
|                                              |                  | 127.863          |                  | 97.355           |
| <i>Financiële vaste activa</i>               |                  |                  |                  |                  |
| Overige vorderingen                          | [2]              | <u>38.862</u>    |                  | <u>24.907</u>    |
|                                              |                  | 38.862           |                  | 24.907           |
| <b>Vlottende activa</b>                      |                  |                  |                  |                  |
| <i>Vorderingen</i>                           |                  |                  |                  |                  |
| Handelsdebiteuren                            | [3]              | 437.000          |                  | 382.130          |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | [4]              | 2.738            |                  | 98.300           |
| Overlopende activa                           | [5]              | <u>122.011</u>   |                  | <u>333.288</u>   |
|                                              |                  | 561.749          |                  | 813.718          |
| <i>Liquide middelen</i>                      | [6]              | 1.092.672        |                  | 583.653          |
| <b>Totaal activazijde</b>                    |                  | <u>1.821.146</u> |                  | <u>1.519.633</u> |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 5 juni 2025

## 2.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

| PASSIVA                                      | 31 december 2024 |                  | 31 december 2023 |           |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|
|                                              | €                | €                | €                | €         |
| <b>Eigen vermogen</b>                        |                  |                  |                  |           |
| Geplaatst aandelenkapitaal                   | [7]              | 10.000           | 10.000           |           |
| Overige reserves                             | [8]              | 14.923           | 6.237            |           |
|                                              |                  | 24.923           |                  | 16.237    |
| <b>Langlopende schulden</b>                  |                  |                  |                  |           |
| Schulden aan kredietinstellingen             | [9]              | 39.374           | -                |           |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | [10]             | -                | 43.358           |           |
|                                              |                  | 39.374           |                  | 43.358    |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                  |                  |                  |           |
| Aflossingsverplichtingen komend boekjaar     | [11]             | 13.126           | -                |           |
| Handelscrediteuren                           | [12]             | 123.996          | 310.797          |           |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | [13]             | 351.822          | 141.798          |           |
| Overlopende passiva                          | [14]             | 1.267.905        | 1.007.443        |           |
|                                              |                  | 1.756.849        |                  | 1.460.038 |
| <b>Totaal passivazijde</b>                   |                  | <u>1.821.146</u> | <u>1.519.633</u> |           |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 5 juni 2025

## 2.2 Winst- en verliesrekening over 2024

|                                           |      | 2024      |           | 2023      |           |
|-------------------------------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                           |      | €         | €         | €         | €         |
| Netto-omzet                               | [15] |           | 5.494.045 |           | 4.033.982 |
| Inkoopwaarde van de omzet                 |      |           | 860.706   |           | 1.020.589 |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            |      |           | 4.633.339 |           | 3.013.393 |
| Personeelskosten                          | [16] | 3.736.107 |           | 2.355.223 |           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | [17] | 29.614    |           | 17.097    |           |
| Huisvestingskosten                        | [18] | 363.061   |           | 237.143   |           |
| Verkoopkosten                             | [19] | 156.694   |           | 99.146    |           |
| Autokosten                                | [20] | 10.933    |           | 1.204     |           |
| Kantoorkosten                             | [21] | 238.425   |           | 164.950   |           |
| Algemene kosten                           | [22] | 93.644    |           | 77.772    |           |
| <b>Som der kosten</b>                     |      |           | 4.628.478 |           | 2.952.535 |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  |      |           | 4.861     |           | 60.858    |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten    | [23] | 353       |           | -         |           |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | [24] | -4.068    |           | -2.708    |           |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> |      |           | -3.715    |           | -2.708    |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>         |      |           | 1.146     |           | 58.150    |
| Belastingen                               | [25] |           | 7.540     |           | -         |
| <b>Resultaat na belastingen</b>           |      |           | 8.686     |           | 58.150    |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 5 juni 2025

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMENE TOELICHTING

#### Activiteiten

De activiteiten van Refugee Team B.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, bestaan voornamelijk uit het beter laten integreren van vluchtelingen en het aanbieden van inburgerings- en integratietrajecten voor statushouders in Nederland.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd op diverse locaties waaronder de Spoorlaan 29 te Tilburg.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Refugee Team B.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 70949026.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Refugee Team B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### Leasing

##### *Operationele leasing*

Bij de onderneming kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de onderneming ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### Materiële vaste activa

Verbouwingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Financiële vaste activa

##### *Latente belastingvorderingen*

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

##### *Overige vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### Opbrengstverantwoording

##### *Algemeen*

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de wijzigingen in onderhanden werk, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

##### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

#### Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Personeelsbeloningen

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### *Pensioenen*

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### Financiële baten en lasten

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

|                            | Verbouwing    | Computerappa<br>ratuur | Inventaris    | Totaal 2024    |
|----------------------------|---------------|------------------------|---------------|----------------|
|                            | €             | €                      | €             | €              |
| Aanschafwaarde             | 19.400        | 52.878                 | 53.611        | 125.889        |
| Cumulatieve afschrijvingen | -7.308        | -11.553                | -9.673        | -28.534        |
| Boekwaarde per 1 januari   | <u>12.092</u> | <u>41.325</u>          | <u>43.938</u> | <u>97.355</u>  |
| Investeringsen             | 14.642        | 21.494                 | 23.986        | 60.122         |
| Afschrijvingen             | -3.888        | -13.133                | -12.593       | -29.614        |
| Mutaties 2024              | <u>10.754</u> | <u>8.361</u>           | <u>11.393</u> | <u>30.508</u>  |
| Aanschafwaarde             | 34.042        | 74.372                 | 77.597        | 186.011        |
| Cumulatieve afschrijvingen | -11.196       | -24.686                | -22.266       | -58.148        |
| Boekwaarde per 31 december | <u>22.846</u> | <u>49.686</u>          | <u>55.331</u> | <u>127.863</u> |

Afschrijvingspercentages:

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Verbouwing         | 12,5 - 20 % |
| Computerapparatuur | 20 %        |
| Inventaris         | 20 %        |

#### Financiële vaste activa

|                                  | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | €             | €             |
| <b>Overige vorderingen [2]</b>   |               |               |
| Actieve belastinglatentie        | 7.540         | -             |
| Waarborgsommen                   | <u>31.322</u> | <u>24.907</u> |
|                                  | <u>38.862</u> | <u>24.907</u> |
|                                  |               |               |
|                                  | 2024          | 2023          |
|                                  | €             | €             |
| <i>Actieve belastinglatentie</i> |               |               |
| Stand per 1 januari              | -24.635       | -             |
| Mutatie boekjaar                 | <u>32.175</u> | <u>-</u>      |
| Stand per 31 december            | <u>7.540</u>  | <u>-</u>      |

## 2.4 Toelichting op de balans

|                       | 2024          | 2023          |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | €             | €             |
| <i>Waarborgsommen</i> |               |               |
| Stand per 1 januari   | 24.907        | 24.907        |
| Mutatie boekjaar      | 6.415         | -             |
| Stand per 31 december | <u>31.322</u> | <u>24.907</u> |

### VLOTTENDE ACTIVA

#### Vorderingen

|                              | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | €              | €              |
| <b>Handelsdebiteuren [3]</b> |                |                |
| Debiteuren                   | <u>437.000</u> | <u>382.130</u> |

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

|                                                         | 31-12-2024   | 31-12-2023    |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                                         | €            | €             |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen [4]</b> |              |               |
| Vennootschapsbelasting                                  | 2.738        | 284           |
| Omzetbelasting                                          | -            | 98.016        |
|                                                         | <u>2.738</u> | <u>98.300</u> |

|                                      | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | €              | €              |
| <b>Overlopende activa [5]</b>        |                |                |
| Nog te factureren omzet              | 94.552         | 152.173        |
| Nog te ontvangen Anton Jurgens Fonds | -              | 75.000         |
| Overlopende activa                   | 24.645         | 27.970         |
| Lening u/g werknemer                 | 401            | 6.478          |
| Nog te ontvangen Oranjefonds         | 2.413          | 71.667         |
|                                      | <u>122.011</u> | <u>333.288</u> |

## 2.4 Toelichting op de balans

|                                                | 31-12-2024       | 31-12-2023     |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|
|                                                | €                | €              |
| <b>Liquide middelen [6]</b>                    |                  |                |
| Rabobank - betaalrekening                      | 415.601          | 536.582        |
| Rabobank - Bankgarantie Spoorlaan 29 Tilburg   | 5.445            | 5.445          |
| Rabobank - Bankgarantie Spoorlaan 21I Tilburg  | 28.710           | 28.710         |
| Rabobank - Bankgarantie Via Crescendo 28 Venlo | 12.916           | 12.916         |
| Rabobank - spaarrekening                       | 630.000          | -              |
|                                                | <u>1.092.672</u> | <u>583.653</u> |

Er lopen de volgende bankgaranties:

- € 5.445 voor de huur van de bedrijfsruimte Spoorlaan 29 te Tilburg
  - € 28.710 voor de huur van de bedrijfsruimte Spoorlaan 21I te Tilburg
  - € 12.916 voor de huur van de bedrijfsruimte Via Crescendo 28 te Venlo
- De bankgaranties staan niet ter vrije beschikking van de onderneming.

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

##### Geplaatst aandelenkapitaal [7]

Stand per 31 december

| 2024   | 2023   |
|--------|--------|
| €      | €      |
| 10.000 | 10.000 |

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 10.000, verdeeld in 100 aandelen van nominaal € 100. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 10.000.

Per eindbalans was het geplaatst kapitaal als volgt verdeeld:

- 100 gewone aandelen (€ 100)

##### Overige reserves [8]

Stand per 1 januari

Uit voorstel resultaatbestemming

Stand per 31 december

| 2024   | 2023    |
|--------|---------|
| €      | €       |
| 6.237  | -51.913 |
| 8.686  | 58.150  |
| 14.923 | 6.237   |

Het ingehouden deel van het resultaat over 2024 bedraagt € 8.686.

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De directie stelt aan de Algemene Vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 8.686 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen en over 2024 geen dividend uit te keren.

#### LANGLOPENDE SCHULDEN

##### Schulden aan kredietinstellingen [9]

Financieringen

| 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------|------------|
| €          | €          |
| 39.374     | -          |

##### Financieringen

Lening Rabo Foundation

| 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------|------------|
| €          | €          |
| 39.374     | -          |

Het deel van de financieringen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

## 2.4 Toelichting op de balans

|                                 | 2024    | 2023 |
|---------------------------------|---------|------|
|                                 | €       | €    |
| <i>Lening Rabo Foundation</i>   |         |      |
| Stand per 1 januari             | -       | -    |
| Opgenomen                       | 52.500  | -    |
| Stand per 31 december           | 52.500  | -    |
| Aflossingsverplichting          | -13.126 | -    |
| Langlopend deel per 31 december | 39.374  | -    |

Deze financiering is verstrekt ter financiering van uitbreidingsmogelijkheden. Het rentepercentage bedraagt 2,5%, vast tot en met het einde van de looptijd. De aflossing bedraagt € 6.562,50 per kwartaal, voor het laatst op 30 juni 2029. Als zekerheid is gesteld dat de leningnemer ten behoeve van de leninggever zekerheden zal vestigen, zo hoog mogelijk in rang en in de vorm die leninggever convenieert.

|                                                          | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                          | €          | €          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen [10]</b> |            |            |
| Loonheffing                                              | -          | 43.358     |

### KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                      | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| <b>Aflossingsverplichtingen komend boekjaar [11]</b> |            |            |
| Lening Rabo Foundation                               | 13.126     | -          |

|                                | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--------------------------------|------------|------------|
|                                | €          | €          |
| <b>Handelscrediteuren [12]</b> |            |            |
| Crediteuren                    | 123.996    | 310.797    |

|                                                          | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                          | €          | €          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen [13]</b> |            |            |
| Omzetbelasting                                           | 154.429    | -          |
| Loonheffing                                              | 152.194    | 112.650    |
| Pensioenen                                               | 45.199     | 29.148     |
|                                                          | 351.822    | 141.798    |

## 2.4 Toelichting op de balans

|                                     | 31-12-2024       | 31-12-2023       |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | €                | €                |
| <b>Overlopende passiva [14]</b>     |                  |                  |
| Vooruitgefactureerde bedragen       | 1.020.774        | 691.533          |
| Te betalen onderaannemers en inhuur | 67.462           | 112.375          |
| Te betalen accountantskosten        | 5.050            | 3.000            |
| Te betalen bedragen                 | 23.781           | 45.089           |
| Te betalen PAWW                     | -                | 2.548            |
| Pensioenschuld voorgaande jaren     | 13.227           | 44.972           |
| Reservering IKB                     | 107.747          | 86.800           |
| Reservering LBB                     | 29.864           | 21.126           |
|                                     | <u>1.267.905</u> | <u>1.007.443</u> |

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

#### *Huurverplichtingen Spoorlaan 21I*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Spoorlaan 21I te Tilburg. De huurverplichting bedraagt € 24.501 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 30 november 2024.

#### *Huurverplichtingen Spoorlaan 21a en b*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Spoorlaan 21a en 21b te Tilburg. De huurverplichting bedraagt € 251.850 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 31 december 2029.

#### *Huurverplichtingen Spoorlaan 29*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Spoorlaan 29 te Tilburg. De huurverplichting bedraagt € 24.000 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 30 november 2024.

#### *Huurverplichtingen Koninginnesingel 42-43*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Koninginnesingel 42-43 te Venlo. De huurverplichting bedraagt € 12.600 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 30 november 2026.

#### *Huurverplichtingen Prinsessesingel 30*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Prinsessesingel 30 te Venlo. De huurverplichting bedraagt € 56.880 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 31 oktober 2028.

#### *Huurverplichtingen Kazernestraat 20*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Kazernestraat 20 te Venlo. De huurverplichting bedraagt € 39.123 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 1 mei 2026.

## 2.4 Toelichting op de balans

### *Huurverplichtingen Via Crescendo 28*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Via Crescendo 28 te Venlo. De huurverplichting bedraagt € 38.500 per jaar (prijspeil 2024). De huurverplichting loopt tot en met 31 december 2025.

### *Managementovereenkomsten*

De onderneming is een managementovereenkomst aangegaan voor onbepaalde tijd. Het jaarlijkse bedrag van de aangegane verplichting tot betaling van de managementvergoeding bedraagt € 10.009.

### *Operationele leaseverplichting*

De onderneming is een leaseverplichting aangegaan voor de periode van 4 jaar, vanaf het jaar 2024. Na het verstrijken van de leasetermijnen is er een optie tot overname van de vervoersmiddelen. De jaarlijkse leaseverplichting bedraagt € 11.496 voor 2 vervoersmiddelen.

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|                               | 2024             | 2023             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | €                | €                |
| <b>Netto-omzet [15]</b>       |                  |                  |
| Omzet inburgering             | 4.524.353        | 2.867.732        |
| Omzet participatie            | 363.135          | 31.249           |
| Fondsen en subsidies          | 126.723          | 640.022          |
| Omzet opvang                  | 63.439           | 123.919          |
| Omzet overige dienstverlening | 416.395          | 371.060          |
|                               | <u>5.494.045</u> | <u>4.033.982</u> |

De netto-omzet over 2024 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 36,2% gestegen.

### Kosten van uitbesteed werk [18]

|                            |                |                  |
|----------------------------|----------------|------------------|
| Kosten van uitbesteed werk | <u>860.706</u> | <u>1.020.589</u> |
|----------------------------|----------------|------------------|

### Personeelskosten [16]

|                          |                  |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Lonen en salarissen      | 2.324.490        | 1.453.724        |
| Sociale lasten           | 524.659          | 325.040          |
| Pensioenlasten           | 237.119          | 151.449          |
| Overige personeelskosten | 649.839          | 425.010          |
|                          | <u>3.736.107</u> | <u>2.355.223</u> |

#### *Lonen en salarissen*

|                                |                  |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Brutolonen en salarissen       | <u>2.379.485</u> | <u>1.518.171</u> |
|                                | 2.379.485        | 1.518.171        |
| Ontvangen uitkering ziekengeld | <u>-54.995</u>   | <u>-64.447</u>   |
|                                | <u>2.324.490</u> | <u>1.453.724</u> |

#### *Sociale lasten*

|                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|
| Sociale lasten | <u>524.659</u> | <u>325.040</u> |
|----------------|----------------|----------------|

#### *Pensioenlasten*

|                          |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Pensioenpremie personeel | <u>237.119</u> | <u>151.449</u> |
|--------------------------|----------------|----------------|

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|                                 | 2024           | 2023           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | €              | €              |
| <i>Overige personeelskosten</i> |                |                |
| Kosten IKB                      | 421.128        | 298.030        |
| Ziekengeldverzekering           | 79.284         | 26.098         |
| Scholings- en opleidingskosten  | 51.367         | 22.289         |
| Reiskostenvergoeding            | 38.632         | 20.834         |
| Onkostenvergoedingen            | 22.336         | 21.396         |
| Kantinekosten                   | 18.653         | 10.872         |
| Kosten LBB                      | 2.655          | 25.289         |
| Arbodienst                      | 1.638          | 131            |
| Overige personeelskosten        | 14.146         | 71             |
|                                 | <u>649.839</u> | <u>425.010</u> |

### Afschrijvingen materiële vaste activa [17]

|                    |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|
| Computerapparatuur | 13.133        | 7.716         |
| Inventaris         | 12.593        | 6.713         |
| Verbouwing         | 3.888         | 2.668         |
|                    | <u>29.614</u> | <u>17.097</u> |

### Huisvestingskosten [18]

|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Huur onroerend goed        | 332.287        | 217.289        |
| Schoonmaakkosten           | 22.723         | 14.515         |
| Overige huisvestingskosten | 8.051          | 5.339          |
|                            | <u>363.061</u> | <u>237.143</u> |

### Verkoopkosten [19]

|                               |                |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| Reis- en verblijfkosten       | 127.619        | 83.679        |
| Reclame- en advertentiekosten | 23.792         | 6.046         |
| Representatiekosten           | 4.731          | 5.416         |
| Relatiegeschenken             | 552            | 1.305         |
| Donaties algemeen             | -              | 2.700         |
|                               | <u>156.694</u> | <u>99.146</u> |

### Autokosten [20]

|               |               |              |
|---------------|---------------|--------------|
| Leasekosten   | 4.991         | -            |
| Brandstoffen  | 2.966         | -            |
| Bekeuringen   | 1.767         | 1.194        |
| Parkeerkosten | 1.209         | 10           |
|               | <u>10.933</u> | <u>1.204</u> |

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|                                      | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | €              | €              |
| <b>Kantoorkosten [21]</b>            |                |                |
| Kosten automatisering                | 54.758         | 55.771         |
| Kantoorbenodigdheden                 | 39.219         | 29.812         |
| Telecommunicatie                     | 26.414         | 26.882         |
| Kleine aanschaffingen                | 3.987          | -              |
| Kosten niet aftrekbare voorbelasting | 114.047        | 52.485         |
|                                      | <u>238.425</u> | <u>164.950</u> |

|                             |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Algemene kosten [22]</b> |               |               |
| Accountantskosten           | 46.820        | 40.124        |
| Advieskosten                | 23.596        | 27.660        |
| Managementvergoedingen      | 16.533        | -             |
| Zakelijke verzekeringen     | 3.729         | 2.906         |
| Juridische kosten           | 770           | 722           |
| Overige algemene kosten     | 2.196         | 6.360         |
|                             | <u>93.644</u> | <u>77.772</u> |

### Financiële baten en lasten

#### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [23]

|           |            |          |
|-----------|------------|----------|
| Bankrente | <u>353</u> | <u>-</u> |
|-----------|------------|----------|

#### Rentelasten en soortgelijke kosten [24]

|                                        |              |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Bankkosten                             | 1.605        | 1.574        |
| Afsluitprovisie lening Rabo Foundation | 900          | -            |
| Rentelast fiscus                       | 841          | 1.134        |
| Rente lening Rabo Foundation           | 722          | -            |
|                                        | <u>4.068</u> | <u>2.708</u> |

#### Belastingen [25]

|                                                    |               |          |
|----------------------------------------------------|---------------|----------|
| Mutatie voorziening latente vennootschapsbelasting | <u>-7.540</u> | <u>-</u> |
|----------------------------------------------------|---------------|----------|

#### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 60,9 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 42,4 werknemers.

Tilburg, 5 juni 2025



Martijn Berghman

### **3. BIJLAGEN**

### 3.1 Jaaropstelling omzetbelasting

**Boekjaar: 2024**

**BTW nummer: 858522172B01**

*Omzet*

|                           |    | 2024      |         |
|---------------------------|----|-----------|---------|
|                           |    | €         | €       |
| Omzet hoog                | 1a | 2.201.457 | 462.305 |
| Omzet overige tarieven    | 1c | 2.833.732 | -       |
| Mutatie nog te factureren | -  | 329.193   | -       |

*Inkoop vanuit het buitenland*

|                                  |    |        |       |
|----------------------------------|----|--------|-------|
| Inkoop van buiten de EU (invoer) | 4a | 367    | 77    |
| Inkoop van binnen de EU          | 4b | 13.823 | 2.902 |

|                              |  |  |         |
|------------------------------|--|--|---------|
| Verschuldigde omzetbelasting |  |  | 465.284 |
|------------------------------|--|--|---------|

*Voorbelasting*

|                                  |    |        |  |
|----------------------------------|----|--------|--|
| Voorbelasting                    | 5b | 85.731 |  |
| Inkoop van buiten de EU (invoer) | 5b | 77     |  |
| Inkoop van binnen de EU          | 5b | 2.902  |  |

|                                  |    |  |         |
|----------------------------------|----|--|---------|
| <b>Te betalen omzetbelasting</b> | 5g |  | 88.710  |
|                                  |    |  | 376.574 |

*Afdrachten omzetbelasting*

|             |  |         |         |
|-------------|--|---------|---------|
| 1e kwartaal |  | 49.139  |         |
| 2e kwartaal |  | 88.626  |         |
| 3e kwartaal |  | 84.380  |         |
| 4e kwartaal |  | 154.539 |         |
|             |  |         | 376.684 |

|                                      |  |  |      |
|--------------------------------------|--|--|------|
| <b>Suppletie omzetbelasting 2024</b> |  |  | -110 |
|--------------------------------------|--|--|------|

**Balanspost omzetbelasting**

|                                |  |         |  |
|--------------------------------|--|---------|--|
| Omzetbelasting laatste periode |  | 154.539 |  |
| Omzetbelasting suppletie 2024  |  | -110    |  |
|                                |  | 154.429 |  |